

Planification stratégique

2020-2024



Votre conseil municipal



Francis Bellemare
Conseiller municipal



Jean-Pierre Pagé
Conseiller municipal
Maire suppléant



Jean-Claude Léveillé
Maire



Danie Blais
Conseillère municipale



Serge Paquin
Conseiller municipal



Sylvie Lambert
Conseillère municipale



Renée-Claude Pichette
Conseillère municipale



Résumé de la démarche

La planification stratégique est une feuille de route que se donne une municipalité pour réaliser sa vision à moyen et à long terme. Il s'agit d'un exercice volontaire qui suppose d'examiner les contextes internes et externes de la municipalité, à faire des projections dans l'avenir et à déterminer les stratégies lui permettant de concrétiser ses valeurs et sa vision. La planification stratégique étant un processus en continu, le plan qui en est issu doit être révisé périodiquement, généralement tous les cinq ans, en fonction de l'évolution des développements et de l'atteinte des objectifs qui ont été fixés.

Pour élaborer ce plan, il est essentiel que la municipalité ait une connaissance fine des enjeux auxquels elle sera confrontée au cours des prochaines années. Elle doit également avoir une vision claire du type de milieu de vie qu'elle veut offrir à ses citoyens et des valeurs qu'elle souhaite privilégier à long terme. Il s'agit de conditions essentielles pour qu'elle puisse se doter d'un plan d'action efficace. Et, par-dessous tout, elle doit faire ressortir un consensus dans la communauté sur chacun de ces éléments.





Résumé de la démarche

La démarche de planification stratégique permet ainsi de répondre aux questions suivantes :

- Où en sommes-nous aujourd'hui ?
- Où souhaitons-nous aller dans les années à venir ?
- Comment faire pour y parvenir ?





Résumé de la démarche

Mot du maire

Il y a maintenant un an, nous débutons la démarche de doter notre organisation municipale d'un outil de gouvernance pour plusieurs années. Maintenant que c'est réalisé, notre organisation se doit de travailler en harmonie avec ce nouvel outil de gestion.

Une planification stratégique, c'est un outil qui sert à déterminer les grands objectifs de gouvernance et les actions plus précises qui seront à prioriser pour plusieurs années à venir.

Pour réaliser notre planification stratégique, le conseil municipal et l'ensemble de nos directeurs de service se sont penchés sur ces aspects, non seulement à propos de notre organisation municipale, mais aussi sur notre milieu en général.

Je remercie tous les intervenants qui ont travaillé sur ce dossier majeur pour notre organisation et qui coordonneront son opérationnalisation.

Jean-Claude Léveillée





Résumé de la démarche

Mot du directeur général

Cette planification stratégique est le fruit de plus d'un an de réflexions, de recherches, d'analyses et surtout d'un travail d'équipe. Cette démarche s'est effectuée avec une équipe bien ancrée de notre milieu, de ses nombreux points forts, de ses faiblesses et des défis déjà ou nouvellement identifiés.

Cet outil de gouvernance deviendra essentiel et prioritaire dans notre travail quotidien et dans notre planification pour l'ensemble de nos services et pour les membres du conseil.

Je remercie les élus, les membres de notre personnel-cadre et les gens d'affaires de notre communauté qui nous ont supportés durant cette intéressante démarche.

Sylvain Germain



Portrait de Donnacona



La Ville de Donnacona

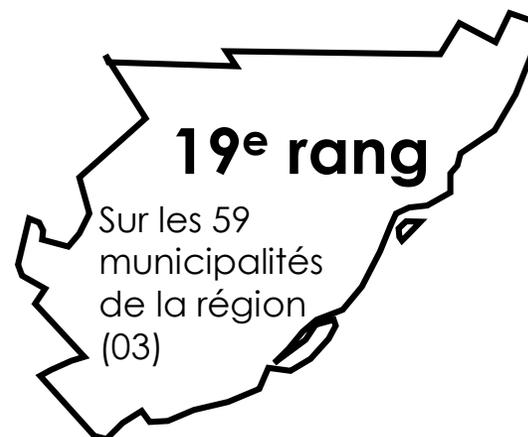


Donnacona, une ville d'action à découvrir où il fait bon vivre.

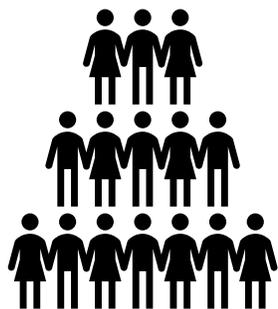
Réunissant à la fois tous les avantages d'une grande et petite ville, Donnacona offre ainsi à sa population, de plus de 7 300 habitants, une qualité de vie enviable.

S'appuyant sur une saine gestion et une efficacité administrative, la Ville de Donnacona se distingue par son fort souci de développement diversifié. De plus, elle se démarque par sa vitalité et son dynamisme au plan résidentiel, commercial et industriel. Située sur le rive nord en bordure de l'autoroute Félix-Leclerc (40) entre fleuve et rivières, à seulement 20 minutes à l'ouest de Québec, la Ville de Donnacona rayonne sur la région, véritable pôle socio-économique important de la MRC de Portneuf.

Ville (Selon l'indice de vitalité économique)



Population



2019 – 7 302
(Âge moyen: 44.3 ans)

2031 – 8 922 (prévision)



■ 0-14 ans
■ 15-64 ans
■ 65 ans et +



Taux de travailleurs
25-64 ans
75,5%



Revenu total médian
18 ans et +
33 873\$



- > Ville de centralité
- > Pôle régional de services
- > Présence d'écoles jusqu'au 5e secondaire, d'un téléenseignement du Cégep Limoilou et d'un centre de formation professionnelle
- > Présence d'un CPE, d'une garderie privée, de plusieurs services de garde en milieu familial et d'une garderie en milieu scolaire



- > Pôle urbain (grande densité de population et petit territoire de 20 km²)
- > Clinique médicale supra-locale (avec et sans rendez-vous) gérée par un groupe privé
- > Infrastructures sportives et culturels (Centre aquatique, aréna, gymnases, Maison de la culture Georges-Hébert-Germain, Salle Luc Plamondon, Relais de la Pointe-Aux-Écureuils, Centre Alliance-Donnallie)



- > De nombreux parcs de quartier ainsi que le Parc familial des Berges, tous de qualité et bien entretenus
- > Ville « verte » avec beaucoup d'investissement dans les dernières années dans différents aménagements, plantations, sentiers et pistes cyclables
- > Expo-Donnacona, une exposition commerciale unique dans la région de Québec (entre 40 000 – 50 000 visiteurs/année)



- > Tous les services facilement accessibles à pieds
- > Forte implication des bénévoles (70 organismes)
- > Un club de golf situé au centre-ville et en bordure du fleuve
- > Plusieurs quartiers avec une âme différente (Quartier des Anglais, Vieux Donnacona, Les Écureuils, secteur commercial, secteur du Plateau, 2ième rang, Aube sur le fleuve, etc.)



Mission

Offrir, à ses citoyens actuels et futurs ainsi qu'aux entrepreneurs ayant choisi de s'y établir, des **services municipaux à dimension humaine** en s'assurant de répondre **activement à leurs besoins.**

Vision

- > Une ville avec une **croissance constante et réfléchie**
- > Une ville permettant **l'épanouissement des jeunes familles**
- > Une ville **paisible et sécuritaire** pour nos aînés
- > Une ville avec une **charge fiscale** résidentielle, commerciale et industrielle **compétitive**
- > Une ville en **continuelle amélioration au niveau de la qualité de vie** de ses citoyens et de sa communauté
- > Une ville **proactive en matière de technologie et de développement durable**



Primauté du citoyen

Recherche de qualité

Fierté

Appartenance

Transparence dans les
actes et dans
l'information

Valeurs

Engagement

Compétence

Innovation

Responsabilisation

Partenariat



Diagnostic de la situation

Forces à exploiter
Défis à relever



Forces à exploiter



- La proximité du fleuve Saint-Laurent et de la rivière Jacques-Cartier
- Localisation de la Ville par rapport aux voies de communication : autoroute Félix-Leclerc (40), route 138, Chemin du Roy et voie ferrée
- Située près de la Ville de Québec
- La transparence des décisions et des orientations
- Ville de centralité avec 26 000 habitants dans un rayon de 10 kilomètres
- La relation bien établie avec la Commission scolaire de Portneuf



Forces à exploiter



- Ville développée à l'extérieur des grandes routes
- Le rang hiérarchique de la Ville de Donnacona sur l'échiquier régional
- Résidences pour aînés de qualité
- Des sites exceptionnels à exploiter : Club de golf, terrain de l'ancienne usine de pâtes et papier, Parc familial des Berges
- Eau de qualité en abondance
- La mise en valeur du site de l'ancienne usine de pâte et papiers.



Défis à relever



- Ajuster notre offre de services avec l'accroissement de notre population
- Poursuivre le développement harmonieux et intégré du territoire
- Mise aux normes de nos installations en lien avec les nouvelles exigences environnementales



Axes à développer

- Offrir des services municipaux à prix compétitifs et à dimension humaine
- Offrir un milieu de vie favorable et sécuritaire à l'épanouissement de la communauté
- Favoriser le développement durable et le respect de l'environnement

Orientations stratégiques

Où allons-nous ?



Atteindre le plateau des 8 000 citoyens

Stimuler le développement d'un sentiment d'appartenance des citoyens

Attirer les jeunes familles et les jeunes professionnels

Assurer un équilibre résidentiel, commercial, industriel et institutionnel

Favoriser la rentabilité de chacun des projets de développement

Augmenter le nombre de commerces à caractère régional ainsi que ceux associés à une aire de service



Maintenir une croissance dans le secteur industriel afin d'assurer le maintien des emplois et la diversification de l'économie

Maintenir une charge fiscale résidentielle, industrielle et commerciale compétitive avec les villes

Offrir des services municipaux efficaces et à prix compétitif

Favoriser le développement durable de la communauté et le respect de l'environnement

Offrir un environnement sécuritaire pour tous

Offrir un milieu intéressé à la protection des investissements immobiliers



Plan d'action

Comment nous y rendre ?



Mettre à niveau notre station d'épuration et nos bassins

Démarrer notre demande d'exclusion de la zone agricole de la zone A-10 pour les phases subséquentes de développement

Réaliser dans l'ordre les actions en lien avec notre *Plan de gestion des débordements*

Augmenter le nombre de commerces à caractères régionaux

Poursuivre notre travail de réfection des rues résidentielles en suivant notre *Plan d'intervention prioritaire*

Développer un attrait touristique important et distinctif



Poursuivre le travail pour la venue d'un hôtel ainsi que d'un restaurant de haute qualité

Entreprendre la démarche de dézonage des terrains industriels entre l'autoroute et la route 138 à l'est de la rue Sauvageau

Favoriser le développement d'un secteur résidentiel de haute-densité dans le secteur de la zone Rx-2 en s'assurant d'une vocation récréotouristique pour les rives de ce secteur

Développer une marina dans la zone RX-1

Moderniser notre réseau d'éclairage

Consolider la politique familiale et des aînés



Développer une politique culturelle

Procéder au remplacement de nos véhicules en suivant notre Plan de gestion des actifs

Mettre à niveau nos données techniques et financières de nos actifs et développer de nouveaux outils de planification

Développer des projets de loisirs d'ampleur (Centre aquatique, Sentiers et escaliers menant à notre Parc familial des Berges, Promenade Fleuve)



Trouver une nouvelle vocation à la voie ferrée, en collaboration avec plusieurs villes et municipalités

Actualiser le plan d'urbanisme résidentiel, commercial et industriel

Préparer le plan directeur des infrastructures d'aqueduc, d'égout et de voirie des secteurs à développer au cours des cinq prochaines années

