

An aerial photograph of a suburban neighborhood with houses, streets, and trees. A large green graphic, resembling a stylized letter 'S' or a similar shape, is overlaid on the right side of the image. A blue vertical bar is on the left side. The text 'Planification stratégique 2025-2029' is written in white on the green graphic.

Planification  
stratégique  
**2025-2029**

# Votre conseil municipal

Jean-Claude Léveillé  
Maire

Francis Bellemare  
Conseiller municipal

Danië Blais  
Conseillère municipale

Francyne Bouchard  
Conseillère municipale

Sylvie Lambert  
Conseillère municipale

Jean-Pierre Pagé  
Conseiller municipal

Renée-Claude Pichette  
Conseillère municipale



La planification stratégique est une feuille de route que se donne une municipalité pour réaliser sa vision à moyen et à long terme. Il s'agit d'un exercice volontaire qui suppose d'examiner les contextes internes et externes de la municipalité, à faire des projections dans l'avenir et à déterminer les stratégies lui permettant de concrétiser ses valeurs et sa vision. La planification stratégique étant un processus en continu, le plan qui en est issu doit être révisé périodiquement, généralement tous les cinq ans, en fonction de l'évolution des développements et de l'atteinte des objectifs qui ont été fixés.

Pour élaborer ce plan, il est essentiel que la municipalité ait une connaissance fine des enjeux auxquels elle sera confrontée au cours des prochaines années. Elle doit également avoir une vision claire du type de milieu de vie qu'elle veut offrir à ses citoyens et des valeurs qu'elle souhaite privilégier à long terme. Il s'agit de conditions essentielles pour qu'elle puisse se doter d'un plan d'action efficace. Et, par-dessous tout, elle doit faire ressortir un consensus dans la communauté sur chacun de ces éléments.

**La démarche de planification stratégique permet ainsi de répondre aux questions suivantes :**

- Où en sommes-nous aujourd'hui ?
- Où souhaitons-nous aller dans les années à venir ?
- Comment faire pour y parvenir ?



L'équipe du conseil municipal et moi-même sommes particulièrement fiers de vous présenter la Planification stratégique 2025-2029, un outil devenu incontournable qui permet à notre organisation de se doter d'une vision claire et structurée visant l'atteinte de nos objectifs au cours des prochaines années.

Une planification stratégique, c'est un outil qui sert à déterminer les grands objectifs de gouvernance et les actions plus précises qui seront à prioriser pour plusieurs années à venir.

Pour réaliser notre planification stratégique, le conseil municipal et l'ensemble de nos directeurs de service se sont penchés sur ces aspects, non seulement à propos de notre organisation municipale, mais aussi sur notre milieu en général.

Je remercie tous les intervenants qui ont travaillé sur ce dossier majeur pour notre organisation et qui coordonneront son opérationnalisation.

*Jean-Claude Léveillé*

Cette planification stratégique est le fruit de plus d'un an de réflexions, de recherches, d'analyses et surtout d'un travail d'équipe. Cette démarche s'est effectuée avec une équipe bien ancrée de notre milieu, de ses nombreux points forts, de ses faiblesses et des défis déjà ou nouvellement identifiés. Cette démarche nous permettra de prendre des décisions éclairées et de poursuivre notre développement harmonieux.

C'est avec engagement et détermination que nos employés et moi avons contribué à cette démarche collaborative qui nous a permis de déterminer, de façon structurée et rigoureuse, les priorités de NOTRE organisation, de NOTRE ville, pour les prochaines années.

Devant les différents enjeux de société auxquels nous sommes confrontés et la multitude de projets potentiels, nous avons identifiés 12 orientations stratégiques à privilégier qui seront soutenues par 18 chantiers d'action à mettre en œuvre concrètement à court terme.

Bonne lecture.

*Sylvain Germain*



# Portrait de Donnacona



Donnacona, une ville d'action à découvrir où il fait bon vivre.

Réunissant à la fois tous les avantages d'une grande et petite ville, Donnacona offre ainsi à sa population, de 7 850 habitants, une qualité de vie enviable.

S'appuyant sur une saine gestion et une efficacité administrative, la Ville de Donnacona se distingue par son fort souci de développement diversifié.

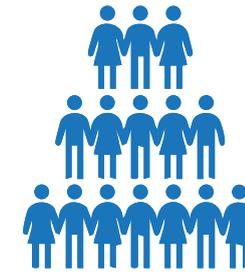
De plus, elle se démarque par sa vitalité et son dynamisme au plan résidentiel, commercial et industriel. Donnacona est un pôle socio-économique majeur de la MRC de Portneuf. Située sur la rive nord, entre fleuve et rivières, la ville bénéficie d'un emplacement stratégique à 20 minutes à l'ouest de Québec, en bordure de l'autoroute Félix-Leclerc (40).



# Ville (Selon l'indice de vitalité économique)



# Population



**2025 – 7 850**  
(Âge moyen : 44,5 ans)  
(Âge moyen MRC : 44,5 ans)  
(Âge moyen Qc : 42,8 ans)

**2031 – 8 922 (prévision)**



**Taux de travailleurs**  
25-64 ans  
79,6%



**Revenu total médian**  
18 ans et +  
45 500 \$

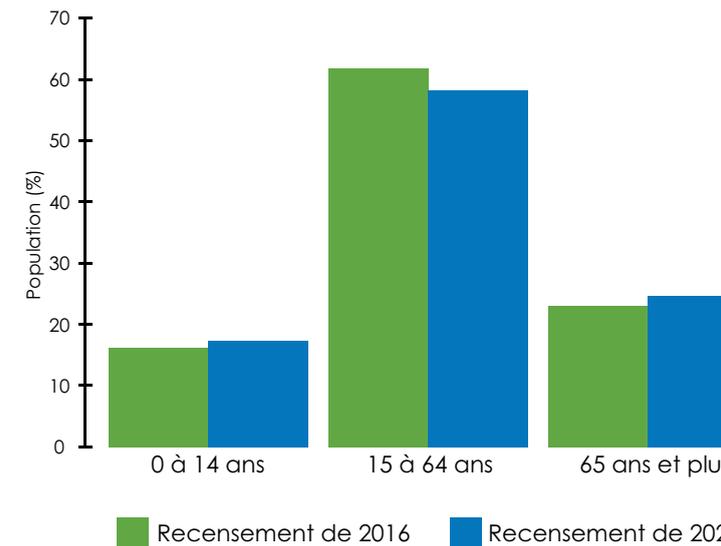
Indice de vitalité économique 2022 et ses composantes pour les localités de la MRC de Portneuf

Nom de la localité	Indice de vitalité économique 2022 n	Composantes de l'indice			Rangs		Quintiles		
		Revenu total médian particuliers \$	Taux de travailleurs de 25-64 ans %	TAAM de la population sur 5 ans pour mille	Rang à l'échelle régionale (sur 59)	Rang à l'échelle du Qc (sur 1140)	Quintiles 2020	Quintiles 2022	Comparatif quintiles 2022 vs 2020
Pont-Rouge	13,1274	53 600	84,9	21,7	9	39	1	1	↔
Lac-Sergent	10,0741	59 500	78,8	18,2	14	85	1	1	↔
Cap-Santé	8,949	52 000	82,8	9,4	19	117	1	1	↔
Neuville	8,7101	57 100	82,9	9,4	20	122	1	1	↔
Saint-Raymond	5,7765	45 500	80,4	16,5	26	220	1	1	↔
Sainte-Christine-d'Auvergne	4,8395	45 800	76,2	23,4	27	258	2	2	↔
Saint-Basile	3,3046	46 200	79,9	8,2	30	342	2	2	↔
Donnacona	2,8565	45 500	79,6	8,1	31	367	2	2	↔
Portneuf	2,2961	43 200	78,8	10,5	32	399	2	2	↔
Saint-Léonard-de-Portneuf	1,0849	42 000	80,2	6,5	36	487	2	3	↓
Deschambault-Grondines	0,5797	45 800	77,4	3,7	41	535	3	3	↔
Saint-Alban	-1,6212	39 900	78,7	2	48	714	4	4	↔
Saint-Gilbert	-2,2178	42 000	79,9	-10,5	49	759	3	4	↓
Saint-Marc-des-Carières	-2,2888	39 700	78,2	0,5	51	767	4	4	↔
Saint-Ubalde	-2,5054	34 900	73,2	14,1	52	776	4	4	↔
Rivière-à-Pierre	-4,3769	37 300	66,1	11,7	54	880	5	4	↑
Saint-Thuribe	-4,415	32 774	67,7	2,1	50	848	5	3	↑
Saint-Casimir	-7,1639	35 400	74,1	-2,1	56	985	4	5	↓
<b>MRC de Portneuf</b>	<b>5,0274</b>	<b>47 100</b>	<b>80,6</b>	<b>12,3</b>	<b>4*</b>	<b>23**</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>↔</b>

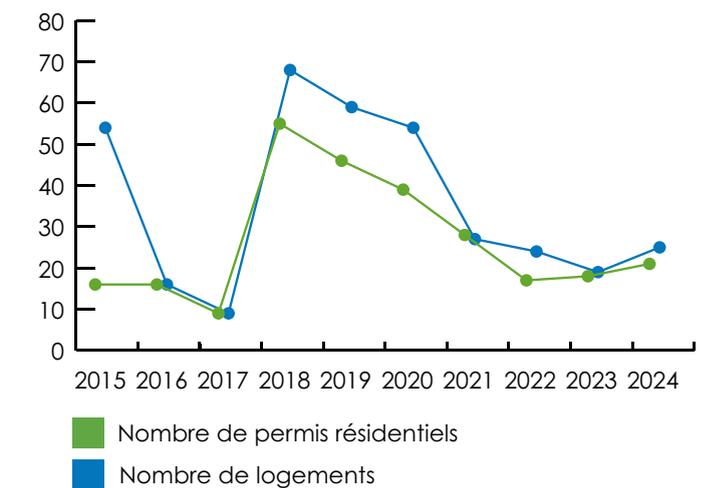
\*sur 7 MRC ou territoire équivalent  
\*\* sur 104 MRC et territoires équivalents

Ces informations ont été tirées du document Indices de vitalité économique des territoires (IVE)  
- Données pour le territoire de la MRC de Portneuf

Pourcentage de la population selon les grands groupes d'âge



Nombre de permis résidentiels et de logements à Donnacona de 2015 à 2024



# Aspects distinctifs

- Ville de centralité
- Pôle régional de services
- Présence d'écoles jusqu'au 5<sup>e</sup> secondaire (plus de 2 000 élèves et étudiants) et d'un centre de formation professionnelle
- Présence d'un CPE, de 2 garderies privées, de plusieurs services de garde en milieu familial et d'une garderie en milieu scolaire
- Pôle urbain (grande densité de population et petit territoire de 20 km<sup>2</sup>)
- Clinique médicale supralocale (avec et sans rendez-vous) gérée par un groupe privé
- Infrastructures sportives et culturelles : Bibliothèque municipale, Centre Alliance Donnallie, Centre communautaire Le Rendez-vous, Complexe sportif Promutuel Assurance (aréna et centre aquatique), gymnases, Maison de la culture Georges-Hébert-Germain, Pavillon Les Écureuils, Relais de la Pointe-Aux-Écureuils ou encore la Salle Luc Plamondon
- De nombreux parcs de quartier ainsi que le Parc familial des Berges, tous de qualité et bien entretenus
- Ville « verte » avec beaucoup d'investissement dans les dernières années dans différents aménagements, plantations, sentiers et pistes cyclables
- Tous les services facilement accessibles à pied
- Forte implication des bénévoles (+/- 70 organismes)
- Un club de golf situé au centre-ville et en bordure du fleuve
- Plusieurs quartiers avec une âme différente (Quartier des Anglais, Vieux-Donnacona, Les Écureuils, secteur commercial, secteur du Plateau, 2<sup>e</sup> rang, Aube sur le fleuve, etc.)

# Mission

Offrir, à ses citoyens actuels et futurs ainsi qu'aux organisations ayant choisi de s'y établir, des services municipaux à dimension humaine en s'assurant de répondre activement à leurs besoins et en offrant un milieu de vie stimulant.





- Une ville avec une croissance constante et réfléchie
- Une ville permettant l'épanouissement des jeunes familles
- Une ville paisible et sécuritaire pour nos aînés
- Une ville avec une charge fiscale résidentielle, commerciale et industrielle compétitive
- Une ville en continuelle amélioration au niveau de la qualité de vie de ses citoyens et de sa communauté
- Une ville créant de la valeur en aménageant un territoire à échelle humaine



**Vision**

# Valeurs

Primauté du citoyen

Recherche de qualité

Fierté

Appartenance

Transparence et intégrité

Engagement

Innovation

Responsabilisation

Collaboration

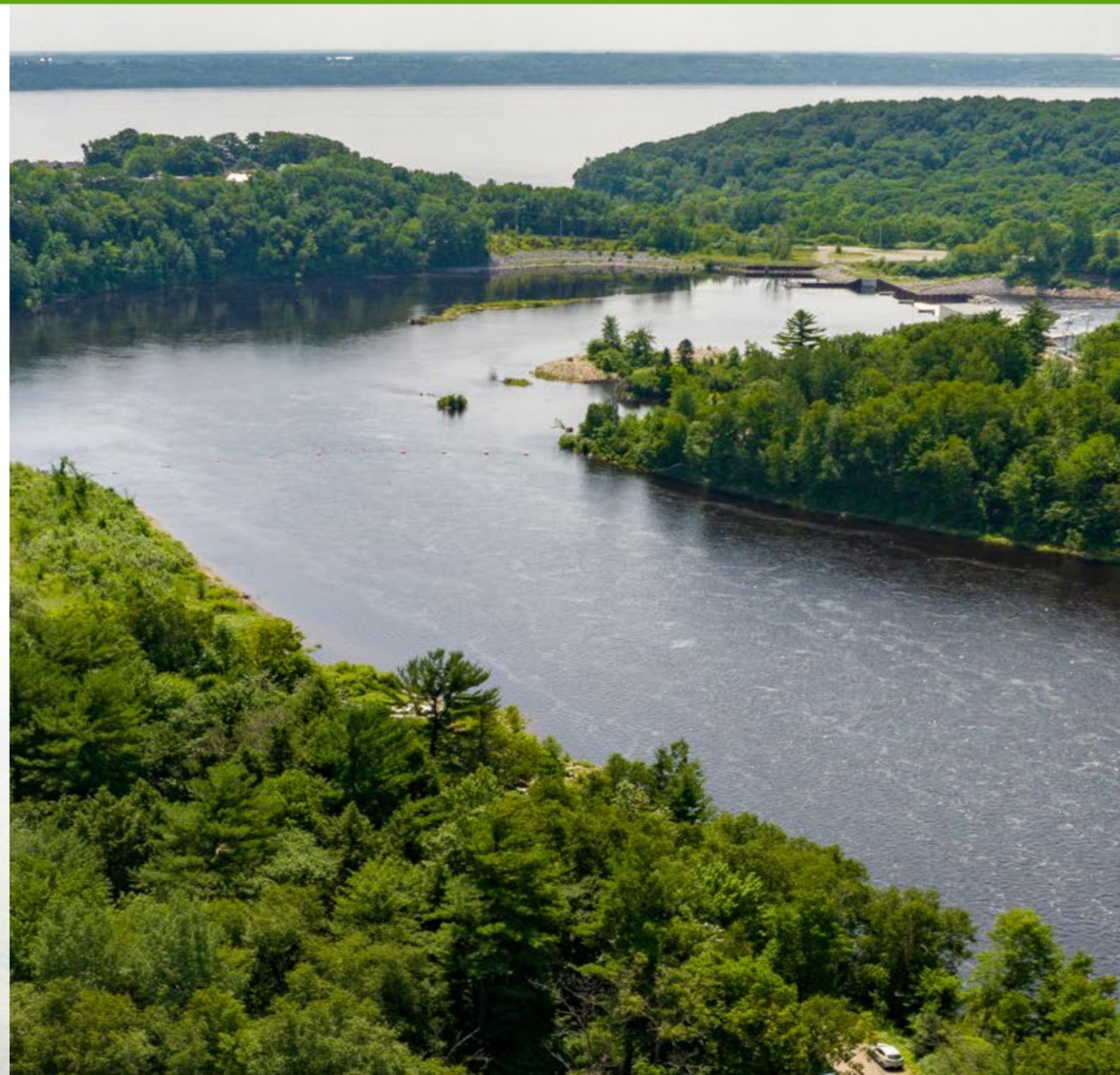
Compétence



# Diagnostic de la **situation**

## Forces à exploiter

- La proximité du fleuve Saint-Laurent et de la rivière Jacques-Cartier
- Localisation de la Ville par rapport aux voies de communication : autoroute Félix-Leclerc (40), route 138, Chemin du Roy et voie ferrée
- Située près de la Ville de Québec
- La transparence des décisions et des orientations
- Ville de centralité avec 27 000 habitants dans un rayon de 10 kilomètres
- La relation bien établie avec le Centre de services scolaire de Portneuf
- Ville développée à l'extérieur des grandes routes
- Le rang hiérarchique de la Ville de Donnacona sur l'échiquier régional
- Résidences pour aînés de qualité
- Conservation et mise en valeur du patrimoine
- Des sites exceptionnels à exploiter : Club de golf, terrain de l'ancienne usine de pâtes et papier, Parc familial des Berges
- Eau de qualité en abondance
- La mise en valeur du site de l'ancienne usine de pâte et papiers



# Diagnostic de la **situation**

## Défis à relever

- Poursuivre le développement harmonieux et intégré du territoire
- Mise aux normes de nos installations en lien avec l'augmentation de notre population et des nouvelles exigences environnementales



# Orientations stratégiques

Où allons-nous ?



# Objectifs de 2025 à 2029



- Atteindre le plateau des 8 500 citoyens
- Stimuler le développement d'un sentiment d'appartenance des citoyens
- Attirer les jeunes familles et les jeunes professionnels
- Assurer un équilibre résidentiel, commercial, industriel et institutionnel
- Assurer un environnement favorable à la réussite de chacun des projets de développement
- Augmenter le nombre de commerces à caractère régional ainsi que ceux associés à une aire de service
- Poursuivre les démarches en vue d'augmenter notre capacité d'accueil industriel
- Maintenir une charge fiscale résidentielle, industrielle et commerciale compétitive
- Offrir des services municipaux efficaces et à prix abordable
- Favoriser le développement durable de la communauté et le respect de l'environnement
- Offrir un environnement sécuritaire et accessible pour tous
- Offrir un milieu intéressé à la protection des investissements immobiliers

## Comment nous y rendre?

**Persister** dans nos investissements dans nos parcs de quartier en suivant le Plan directeur des parcs et espaces verts

**Diminuer** notre dette à long terme en appliquant des remboursements anticipés sur les règlements d'emprunt venant à échéance

**Poursuivre** les actions inscrites dans notre Plan de gestion des débordements et la gestion des ouvrages de surverse

**Améliorer** la résilience en lien avec le déneigement et les changements climatiques

**Maintenir** notre travail de réfection des rues résidentielles en suivant notre Plan d'intervention prioritaire

**Mettre en œuvre** des actions concrètes en lien avec le développement du Parc de l'embouchure de la Jacques-Cartier et de notre Parc familial des Berges

**Continuer** le démarchage et le support auprès d'investisseurs pour la venue d'un projet hôtelier

**Entamer** les démarches en lien avec le parcours de décarbonation des bâtiments municipaux

**Entreprendre** la démarche de dézouage des terrains industriels entre l'autoroute et la route 138 à l'est de la rue Sauvageau

**Consolider** notre service de sécurité incendie en élargissant notre territoire de couverture avec des villes avoisinantes

**Favoriser** le développement d'un secteur mixte (commercial et résidentiel à haute densité) sur le terrain appartenant à l'entreprise AIM.

**Acquérir** le terrain au sud du site de l'ancienne usine de pâte et papier en s'assurant du développement d'un projet récréotouristique pour les rives de ce secteur

**Maintenir** nos investissements en lien avec la Stratégie québécoise d'économie d'eau potable

**Poursuivre** le remplacement de nos véhicules en suivant notre Plan de gestion des actifs et en intégrant les principes de décarbonation

**Conserver et bonifier** les investissements afin de dynamiser le Vieux-Donnacona

**Assurer** le rayonnement de notre marque employeur

**Étudier** les possibilités de créer des sous-groupes de taxation afin de diversifier nos sources de revenus

**Planifier** l'augmentation de capacité de production de notre usine de filtration en fonction de nos besoins futurs

Donnacona

